



# Relatório Anual

2021



## APRESENTAÇÃO

*Acreditamos que cada indivíduo é capaz de entender e descobrir suas aptidões e seus maiores potenciais. Ele só precisa de caminhos e direções para fluir.*

*Temos convicção de que, ao unir razão e emoção, consciência e prática, o ser humano se torna um agente transformador, promovendo mudanças positivas no ambiente de trabalho, nas escolas, nos negócios, nas comunidades, nas cidades e no planeta. Ele apenas precisa de apoio para exercer o seu papel e enfrentar desafios complexos.*

*Por tudo isso, o agente transformador é o nosso público-alvo. Trabalhamos, todos os dias, para criar ambiência e oportunidades qualificadas que contribuam ao seu pleno desenvolvimento, a fim de que possa atuar de forma segura, crítica e solidária no seu território.*

*Em 2021, um novo cenário começou a se configurar, após o auge da pandemia causada pela Covid-19. Por isso, definimos estratégias para contribuir com a reconstrução da sociedade, tornando-a mais inclusiva, diversa e menos desigual.*

*Concentramos nossa atuação em dois territórios e colocamos todos os nossos esforços em projetos e ações para fortalecer as pessoas que vivem neles, para que possam ter ferramentas e soluções inovadoras para os problemas causados pela crise sanitária, além daqueles já enfrentados antes mesmo da pandemia.*

*Lançamos editais de fomento da Economia Criativa, realizamos estudos para traçar o perfil das pessoas e dos territórios onde atuamos, a fim de orientar a tomada de decisões, intensificamos nosso diálogo com o poder público e envolvemos a população no debate sobre temáticas relacionadas ao desenvolvimento humano e social.*

*Escutamos, acolhemos, dialogamos, aprendemos, capacitamos e realizamos em rede. Olhamos para o indivíduo inserido em seu meio, com necessidades e expectativas próprias, e oferecemos respostas concretas, construídas com nossos parceiros, em apoio às mudanças que precisam acontecer para seguirmos em frente, preparando pessoas, fortalecendo comunidades e cuidando do meio ambiente.*

*O Ecossistema Jatobás está estruturado sobre valores e princípios sólidos para contribuir efetivamente com o presente e o futuro que nos espera. Vamos juntos, traçar novas soluções que valorizem e reconheçam, cada vez mais, o papel das pessoas e a importância de seus territórios para o País.*

*Neste relatório, saiba mais sobre as conquistas em 2021, que nos inspiram e nos motivam a fazer muito mais.*

**Boa leitura!**

# SUMÁRIO

<b>APRESENTAÇÃO</b>	<b>2</b>
<b>NOSSAS RAÍZES</b>	<b>5</b>
<b>COMO ATUAMOS</b>	<b>7</b>
<b>ONDE ATUAMOS</b>	<b>8</b>
Território Pardinho e Região	9
Território São Paulo	11
<b>NOSSAS AÇÕES</b>	<b>12</b>
<b>Território Pardinho e Região</b>	<b>13</b>
Centro Max Feffer	14
Realiza Cuesta 2021	16
Arranjo Produtivo Local (APL)	17
Jornadas de Desenvolvimento Integrado	18
Relação Poder Público e Comunidade	21
Pesquisa Economia Criativa	22
Apoio à Comunidade – Resíduos Sólidos	26
Fazenda dos Bambus	27
Casa dos Caipiras	28

# SUMÁRIO

<b>Território São Paulo</b> .....	<b>29</b>
<b>aTUAção PerifaSul</b> .....	<b>29</b>
<b>Caracterização do Território</b> .....	<b>30</b>
<b>Ferramenta de Inovação Social</b> .....	<b>31</b>
<b>Rede Potências Periféricas</b> .....	<b>33</b>
<b>Jornada do Jovem</b> .....	<b>34</b>
<b>Pesquisa Ceats – Rede Comunidade de Inovação Social</b> .....	<b>35</b>
<b>Estúdio Social</b> .....	<b>36</b>
<b>Agente Democrático</b> .....	<b>37</b>
<b>NOSSOS PLANOS PARA O FUTURO</b> .....	<b>38</b>
<b>NOSSO ECOSSISTEMA</b> .....	<b>39</b>
<b>NOSSOS NEGÓCIOS</b> .....	<b>40</b>
<b>TRANSPARÊNCIA</b> .....	<b>41</b>
<b>NOSSA EQUIPE</b> .....	<b>43</b>
<b>NOSSA REDE DE PARCEIROS</b> .....	<b>44</b>

# NOSSAS RAÍZES

Criado em 2005, por Betty Feffer e Luiz Alexandre Mucerino, o **Instituto Jatobás** é uma organização da sociedade civil (OSC) que atua com foco na ampliação da consciência dos indivíduos e no desenvolvimento sustentável, por meio da articulação entre o social, o econômico, o ambiental e o cultural.

## MISSÃO

Influir positivamente para a ampliação da consciência e para a ação, na construção de um caminho coletivo, solidário e sustentável.

## PROPÓSITO

Acreditamos na capacidade de cada um para entender e descobrir suas aptidões e seus maiores potenciais, unindo razão e emoção, consciência e prática, para que sejamos, cada um de nós e juntos, agentes transformadores.



Para alcançar nossos objetivos, desenvolvemos ao longo dos anos uma série de modelos, ferramentas e práticas que estão estruturados em três pilares:

### JORNADA DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO

Promovemos jornadas de transformação que integram o desenvolvimento do potencial humano e o aprimoramento das competências e habilidades técnicas, as relações do indivíduo com a comunidade e o incentivo à busca de soluções, visando à prosperidade em sua ampla dimensão (individual, social e econômica).

### CONEXÃO EM REDE

Atuamos em rede e estimulamos a colaboração, por meio do fortalecimento das interações entre pessoas, grupos e organizações.

### GESTÃO DE CONHECIMENTO

Produzimos conhecimento, a partir da realização de pesquisas e sistematizações, para a construção de relações solidárias, coletivas e sustentáveis.

# COMO ATUAMOS



Acreditamos que só é possível proporcionar a ampliação da consciência se nos aprofundamos nas complexidades humanas. Por isso, atuamos no desenvolvimento integral, a partir de uma visão sistêmica que considera as diversas camadas de um ser, inserido em sua comunidade, para que seja capaz de influenciar e protagonizar mudanças positivas em seu território.

Para despertar o pleno potencial de um indivíduo, o Instituto Jatobás tem em seu DNA as Jornadas, um programa de aprendizagem contínua que promove experiências para que pessoas e grupos acessem e impulsionem suas potencialidades e se tornem agentes transformadores, em busca de soluções conjuntas para os desafios dos locais onde estão inseridos.

As trilhas de aprendizagem são customizadas para diversos públicos e integram o desenvolvimento do potencial humano e o desenvolvimento de habilidades técnicas, promovendo a auto-

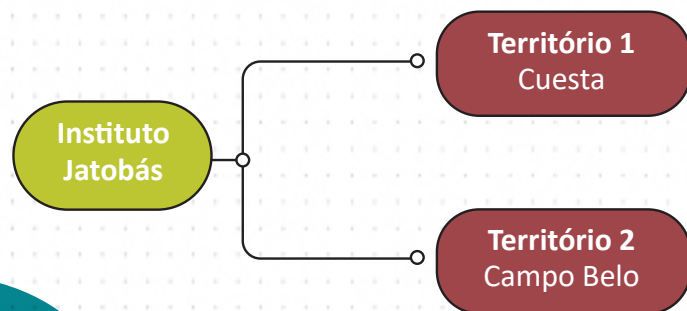
transformação do ser, por meio do conhecimento de si mesmo, da relação com o outro e do seu papel no mundo. O método cria espaços intencionais de confiança e acolhimento para despertar a inteligência coletiva, estimulando a capacidade de lidar com as adversidades de uma sociedade em constante transformação.

Os territórios, por sua vez, são os espaços onde as mudanças efetivamente acontecem. Por isso, estruturamos iniciativas com base no conceito e na prática do desenvolvimento territorial sistêmico e integrado. Compreendemos, pela experiência de tantos anos atuando em Pardinho, a importância de pensar o território como um espaço complexo, onde pessoas, comunidade e sistemas são interdependentes, capazes de promover conjuntamente a transformação e o desenvolvimento socioeconômico. Percebemos, também, a necessidade de fortalecer uma visão multidisciplinar onde a colaboração entre o setor público, o setor privado e a sociedade civil seja uma realidade.

# ONDE ATUAMOS

Há 16 anos fincamos nossas raízes em Pardinho, município no interior de São Paulo, onde realizamos ações de fortalecimento da cultura raiz e de desenvolvimento local. Em 2021, expandimos nossas ações para outras cidades da região da Cuesta Paulista, levando ainda mais oportunidades de desenvolvimento para o território.

Além disso, foi também em 2021 que escolhemos o distrito do Campo Belo, localizado na Zona Sul da capital paulista, como nosso segundo território de atuação. Neste local, estruturamos nosso escritório e começamos a organizar o Hub de Inovação Social, um galpão que será destinado às nossas ações para o território. Além disso, iniciamos uma pesquisa de caracterização territorial, com intuito de planejar ações efetivas que promovam a transformação das pessoas e das comunidades mapeadas.



Compreendemos que é importante pensar nos territórios como espaços complexos, em que pessoas, comunidades e sistemas são interdependentes, capazes de promover conjuntamente a transformação. A partir dos potenciais identificados nesses locais e da colaboração entre o setor público, o setor privado e a sociedade civil, tendo os agentes transformadores como potencializador, acreditamos que seja possível criar oportunidades que promovam o desenvolvimento socioeconômico.





# TERRITÓRIO PARDINHO E REGIÃO

Pardinho, município de São Paulo, conta com uma população estimada de 6.579 habitantes (IBGE, 2021) e é considerado a capital da música raiz.

A cidade está localizada na região da Cuesta Paulista, que fica entre os rios Tietê e Paranapanema e tem como característica paredões e morros com formação de degraus, relevo que é conhecido como cuesta e dá o nome à região. A Cuesta fica dentro da Área de Proteção Ambiental (APA) Corumbataí-Botucatu-Tejupá, que apresenta uma forte cultura rural, também conhecida pelo ecoturismo, lazer e turismo sustentável.

**População estimada do território: 355.300 habitantes (IBGE, 2021)**

## Nossa atuação:

1

Em Pardinho, apoiamos o Centro Max Feffer Cultura e Sustentabilidade, onde são promovidos projetos de fomento a cultura raiz, arte e bem-estar. Além disso, atuamos com projetos para o desenvolvimento local com foco em educação, Economia Criativa, sustentabilidade e ações de desenvolvimento comunitário.

2

Na região da Cuesta Paulista, trabalhamos na governança de uma rede de Economia Criativa regional e no desenvolvimento de negócios que atuam em áreas desse segmento, para fomento da cadeia produtiva.

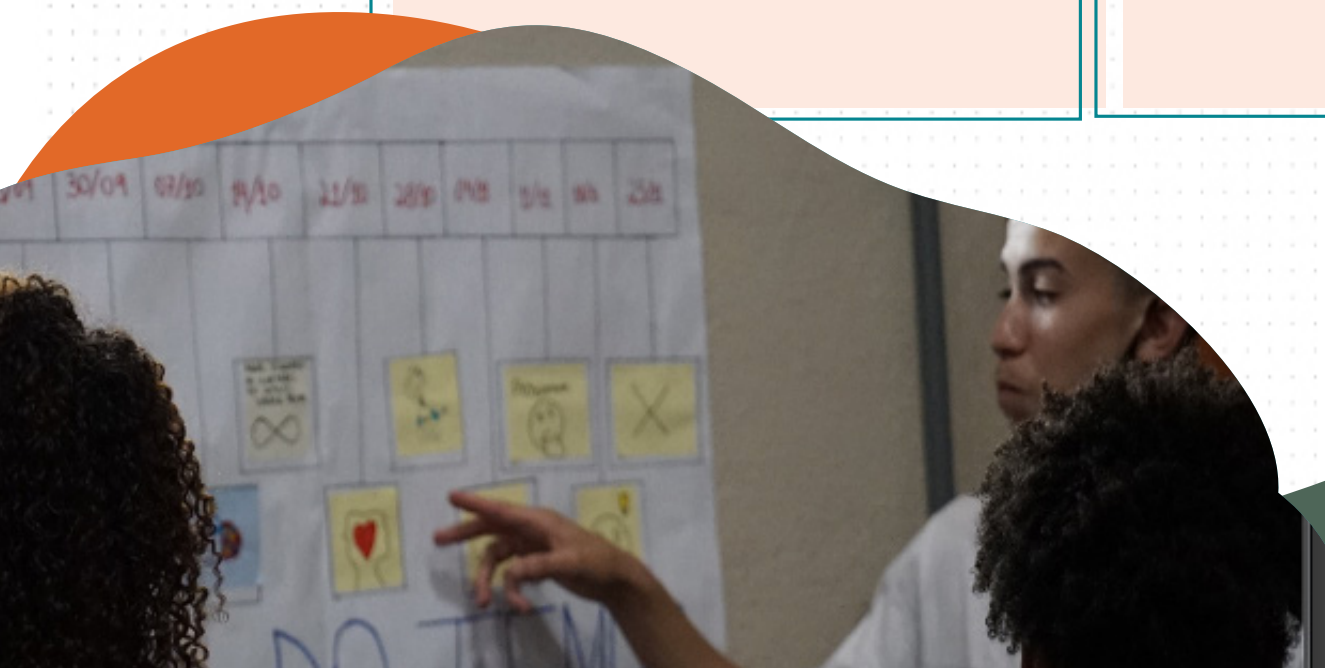
## Destaques de 2021...

Em um novo momento da política local, adaptamos ações e repactuamos iniciativas com gestores públicos da região.

Ampliamos nossa atuação em Pardinho para a região da Cuesta Paulista.

Fizemos o primeiro mapeamento da Economia Criativa da região da Cuesta Paulista.

Atuamos na articulação do plano regional da Cuesta Paulista, em parceria com o Sebrae.



# TERRITÓRIO SÃO PAULO

O Hub de Inovação Social e o escritório do Instituto Jatobás ficam no distrito do Campo Belo, localizado na Zona Sul de São Paulo, território caracterizado pela desigualdade: de um lado, encontramos prédios e casas de classe média e alta, comércios de luxo e o aeroporto de Congonhas. Do outro, vemos pessoas morando em barracas improvisadas e casas construídas de forma precária e sem nenhuma infraestrutura.

No mais recente Mapa da Desigualdade de São Paulo (2021), o Campo Belo aparece 13 vezes entre os dez distritos com as piores colocações nos indicadores mapeados pelo estudo. Na categoria cultura da pesquisa, o bairro é um dos locais onde não há nenhum equipamento público como teatro, cinema, casa de shows, acervos de livros para adultos e crianças etc. Apesar de possuir a 16ª maior arrecadação de IPTU da cidade (2017), Campo Belo está entre os piores índices em habitação, saúde e cultura da capital.

**População estimada: 65 mil habitantes (Prefeitura de São Paulo)**

## Oportunidades de atuação para 2022:

1

Estruturação do Centro Cultural (valorização da cultura e do bem-estar).

2

Inovação Social (jornadas e coworking para empreendedores de impacto social).

3

Economia Criativa (fomento de rede e da cadeia produtiva; desenvolvimento do potencial humano e técnico).

## Destaques de 2021...

Criamos uma sede física no território e destinamos um galpão para as ações com as comunidades do Campo Belo.

Realizamos um mapeamento de caracterização para colher dados sobre o território e identificar qual seria a vocação do galpão.

Fizemos uma escuta ativa da população, das instituições e empresas para conhecer os desafios e as oportunidades.

# NOSSAS AÇÕES

Em 2021, graças aos avanços da ciência, com a vacinação de boa parte da população, pudemos retomar algumas atividades presenciais, outras aconteceram de forma híbrida e algumas permaneceram a distância. No entanto, independentemente do formato, alcançamos muitos avanços e conseguimos vencer desafios ainda impostos pela pandemia. Conheça nossas ações realizadas nos dois territórios, ancorados em nossos pilares de atuação.

# TERRITÓRIO PARDINHO E REGIÃO

## CENTRO MAX FEFFER

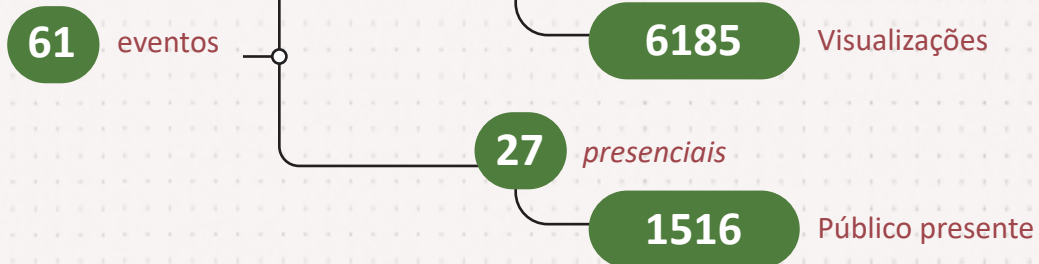
As ações acontecem em três frentes: Cultura Raiz (preservação da memória cultural como elemento fundamental na formação da identidade), Arte e Bem-Estar (eventos artísticos e oportunidades de aprendizado ao longo da vida), Biblioteca (promoção de estímulos e hábito de leitura para formar cidadãos conscientes de seu papel e ampliação de repertório).

### Principais ações em 2021

- Edital para definir a programação do ano do Centro - 269 projetos inscritos, 51 selecionados, sendo 21 realizados em 2021.
- Circuito São Paulo – palco para gravações de Adriana Sanchez e Cláudio Lacerda.
- Participação no 12º Seminário Internacional Biblioteca Viva - palestra “Biblioteca de Pardino: desafios e perspectivas”.
- Festival Música Interior Online – para difundir a cultura caipira.



## CENTRO MAX FEFFER



17 cursos regulares

251 alunos

## Biblioteca de Pardinho (localizada no Max Feffer)

2.190 Livros emprestados

109 Novos usuários

1.548 Total de visitas

*“A gente se identifica com tudo o que acontece lá, porque aplaudimos, choramos, ficamos emocionados... A minha família foi premiada como a que mais frequentou o Centro Cultural, o que é uma honra para nós, porque a gente se considera parte da família Max Feffer.”*

**Maria Luiza Vieira Pinto, moradora de Pardinho**

*“Como dizemos aqui, graças ao Centro Max Feffer, o pessoal do Ferreirinha e da moda de viola se rendeu às sapatilhas, ao teatro, à música clássica. Muitas famílias não têm de onde tirar conhecimento para passar aos seus filhos e incentivá-los, mostrando que o mundo é muito mais do que aquilo que eles vivenciam. Quando as crianças e os jovens vão para o Centro, eles veem um universo de possibilidades. O Centro está lá para isso e para mostrar-lhes que eles são capazes.”*

**Franciela Aparecida dos Santos, moradora de Pardinho**

## REALIZA CUESTA 2021

A iniciativa tem como missão fortalecer a Economia Criativa da região, apoiando negócios em estágio inicial. Em sua segunda edição, que teve início em agosto de 2021, o edital selecionou empreendedores que participaram de uma jornada de desenvolvimento integrado, com duração de seis meses, e receberam um prêmio de até R\$5 mil no final do percurso.

*“Estar aqui participando é um privilégio, estou cheio de esperança para alavancar o meu projeto. Desde o primeiro dia percebi que seria cheio de aprendizados e troca de experiências.”*

**Luiz Carlos Lima, da Carlos Lima Produções, um dos negócios selecionados**

*“Estou muito feliz de participar do Realiza Cuesta, pois vejo como uma grande oportunidade de capacitação. Vai possibilitar que meu negócio impacte ainda mais. Estou cheia de expectativa para adquirir conhecimento e fazer novas conexões.”*

*Izabel Leite, da Mocó dos Mita, um dos negócios selecionados*

**\*Depoimentos coletados no início do programa Realiza Cuesta 2021.**

**14** projetos selecionados

**18** encontros

**32** horas de atividades presenciais

**R\$41.500** em premiação





## ARRANJO PRODUTIVO LOCAL (APL) - CULTURA RAÍZ E TURISMO

Formado por um grupo de atores econômicos, políticos e sociais, localizados em uma mesma região, o Arranjo Produtivo Local (APL) desenvolve atividades produtivas especializadas em um determinado setor e que apresentam vínculos expressivos de produção, interação, cooperação e aprendizagem.

O Instituto Jatobás acredita no potencial das APL's e, por isso, atua no desenvolvimento e na realização de planos coletivos, com fins econômicos e sociais, no município de Pardinho, tendo como foco as ações de fortalecimento da Cultura Raiz e do Turismo local.

- Elaboração do relatório das ações realizadas entre 2018 e 2020;
- Apoio ao grupo Arteiras de Pardinho, iniciando vendas digitais, feiras itinerantes;
- Ações de integração com a programação do Centro Max Feffer, para divulgar os atrativos locais e da região;
- Continuidade do projeto Descubra Pardinho.

*“O projeto é de suma importância, porque organiza a governança, as temáticas de trabalho, cria diretrizes e frentes para nossa atuação. Percebemos, com todo o aprendizado, que temos de fomentar o turismo local com produtos diferenciados, que usem a matéria base e os serviços locais para alcançarmos projeção regional.”*

**Sylviah Riouls, da Bioatelié**

## JORNADAS DE DESENVOLVIMENTO INTEGRADO

Com objetivo de oferecer um processo de aprendizagem contínuo promovendo experiências para que pessoas e grupos acessem e impulsionem suas potencialidades e se tornem agentes transformadores, o programa Jornadas acontece por meio de trilhas customizadas para diversos públicos e integram o desenvolvimento do potencial humano e o desenvolvimento de habilidades técnicas.

Em 2021, promovemos em Pardinho e região quatro Jornadas e 55 encontros que totalizaram 122 horas de atividades realizadas.

## JORNADA DO EDUCADOR

Suporte para o desenvolvimento de competências relacionadas à Base Nacional Comum Curricular (BNCC) para que os participantes sejam capazes de transmiti-las aos seus educandos e para que possam atuar de maneira mais consciente e sustentável no ambiente escolar.

406

educadores de Ensino Fundamental e Médio de Botucatu sensibilizados

28

inscritos

13

encontros híbridos

18

18 horas de atividades síncronas

## JORNADA DO LÍDER

Formação oferecida ao grupo do Programa de Turismo do Polo Cuesta, com gestores e lideranças do setor, com objetivo de colaborar para o trabalho de governança, aperfeiçoamento das capacidades de liderança e cocriação por meio do desenvolvimento do potencial humano e do aprimoramento de competências e habilidades técnicas.

23 inscritos

7 encontros híbridos

6 horas de atividades online síncronas

16 horas de atividades presenciais

## JORNADA DO COLABORADOR DO INSTITUTO JATOBÁS

Realizada com os times de Pardinho, tem o objetivo de promover espaços para reflexões individuais e coletivas relacionadas ao desenvolvimento de cada um e do time como um todo.

16 inscritos

17 encontros

30 horas de atividades online (síncronas)

*“O sentimento que define a Jornada de Líderes do Instituto Jatobás é alegria. Esse olhar voltado ao Turismo, vindo de importantes lideranças da nossa região, da iniciativa pública e privada, eleva o patamar da governança da Cuesta Paulista. A oportunidade de desenvolver, através de encontros presenciais ou virtuais, uma percepção do EU e do COLETIVO nos faz crescer como seres humanos e profissionais do turismo. Agradeço ao Instituto Jatobás por mais essa parceria de sucesso. Vamos em frente!”*

**Thiago Henrique Donini, Diretor de Turismo de São Manuel e  
Presidente da Diretoria Executiva do Polo Cuesta**

## JORNADA DO EMPREENDEDOR

Fruto do segundo edital Realiza Cuesta, a jornada integra a estratégia do Instituto Jatobás para promover o desenvolvimento da economia criativa na região e criação de uma rede local de empreendedores e agentes transformadores.

14

negócios selecionados

17

participantes

18

encontros híbridos (até abril de 2022)

32

horas de atividades presenciais

*“A jornada de líderes tem promovido um senso de comunhão de nossas fragilidades e potencialidades enquanto líderes do turismo regional. O programa nos apoia pessoalmente para que possamos fazer uma melhor gestão de nossas equipes e atividades. O papel do Instituto Jatobás tem sido imprescindível para o salto do turismo regional e, certamente, será um case para a Secretaria de Turismo do Estado.”*

**Roberta Sogayar, secretária-adjunta da Secretaria Municipal de Turismo de Botucatu**

## CONSÓRCIO POLO CUESTA

Uma das ações derivadas das Jornadas foi facilitar a criação do “Documento Norteador do Plano Estratégico do Consórcio Municipal Polo Cuesta”, dedicando quatro encontros presenciais, que totalizaram 32 horas de facilitação e 24 horas de cocriação com os gestores de turismo dos nove municípios que compõem o consórcio. A iniciativa é parte da estratégia de desenvolvimento regional.

## RELAÇÃO PODER PÚBLICO E COMUNIDADE

No município de Pardinho, o Instituto Jatobás tem assumido o papel de articulador entre a população e os setores público, privado e associações sem fins lucrativos, para apoiar a tomada de decisões e propor soluções que tragam mais desenvolvimento à cidade e à região. Em 2021, após a mudança dos gestores municipais, intensificamos o diálogo para implementar novas iniciativas no território.

### PRINCIPAIS CONQUISTAS COLETIVAS

- Aprovação da Lei de Fomento do Centro Max Feffer para execução em 2022
- Mobilização dos agentes da cooperativa de recicladores para reuniões e capacitações
- Articulação com prefeitura, coordenadores e empresas para a construção do Museu Tião Carreiro, um marco para a música raiz e para a região
- Participação ativa em reuniões de conselhos e grupos de trabalho da cidade para viabilizar o projeto do portal da cidade, elaboração do Plano Municipal de Cultura e criação do Fundo de Cultura

## PESQUISA ECONOMIA CRIATIVA

Realizamos uma pesquisa qualitativa e quantitativa com o objetivo de mapear e compreender as potencialidades, identificar as oportunidades e fomentar a cadeia da Economia Criativa no território, especialmente no contexto da pós-pandemia. Os resultados da pesquisa estão no “Mapeamento da Economia Criativa da Cuesta Paulista - Resultados e Oportunidades” e foram apresentados em um evento para 60 gestores públicos e produtores culturais, que são referência nacional e internacional no tema. Em complemento ao mapeamento, também realizamos uma escuta qualificada com atores da Economia Criativa com o apoio de Ana Carla Fonseca (Cainha), resultando em um levantamento do cenário, dos desafios e oportunidades para Pardinho e região.

Realização do curso  
“Aprenda a elaborar projetos para Editais e Leis de Incentivo”.

Seleção de um produtor cultural, que recebeu nossa mentoria, pelo edital do Programa de Ação Cultural (Proac).

Mentoria “Elaboração de Projetos” para 14 artistas e produtores culturais.



*“Se a gente não sabe onde está, é muito difícil não ficar patinando. Para saber se as coisas estão funcionando, para onde a gente quer ir, se a gente não tiver uma primeira organização de dados, a gente se atrapalha demais. E é raro, infelizmente e ainda, termos dados da economia criativa no Brasil, ainda mais com a envergadura e a ousadia que vocês trouxeram nesse mapeamento.”*

**Ana Carla Fonseca (Cainha), da Garimpo Soluções, no evento de lançamento do Mapeamento**

*“Mapear a Economia Criativa é criar uma oportunidade única de conhecer toda a cadeia produtiva local para fomentar ações em prol do desenvolvimento de diferentes negócios e, por consequência, movimentar a economia no território! Por meio desse movimento, é possível estabelecer relações, networks, aprender cada vez mais e promover negócios de interesse mútuo. O artista vive muito na ‘clandestinidade’ e do amor ao que faz, mas é necessário trazer uma concepção mais profissional do nosso trabalho para um melhor reconhecimento.”*

**Rodrigo Negrão, produtor cultural e diretor teatral de Avaré**

## PESQUISA

232 respondentes



Empreendedores



Artistas



Lideranças

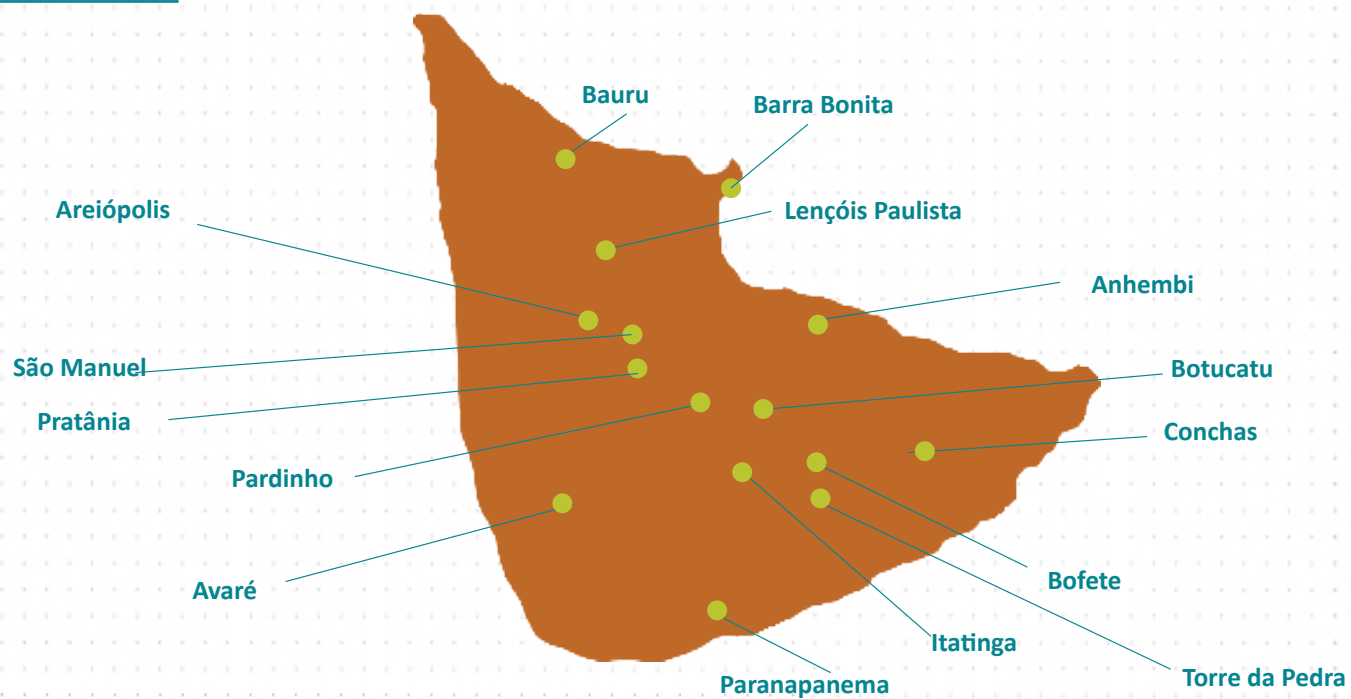


Políticos



Servidores públicos

## Municípios participantes



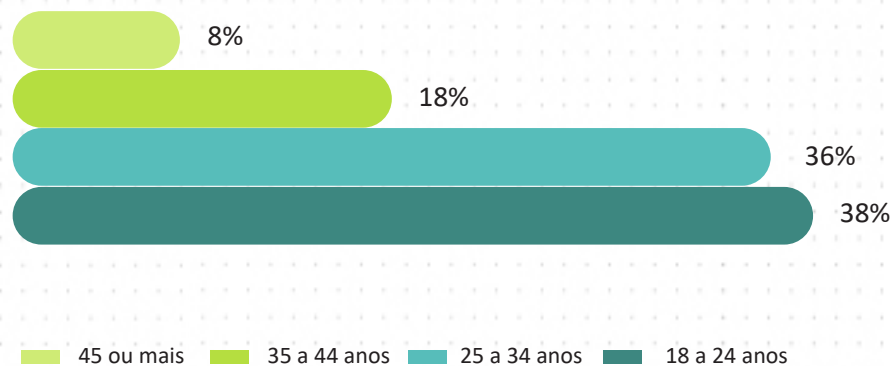


## Quem são os agentes da cadeia produtiva

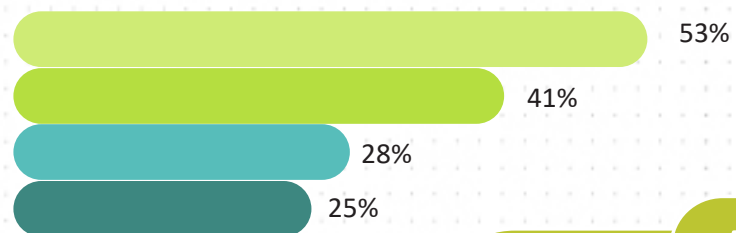
52% homens e 47% mulheres e em sua maior parte jovens de 18 a 34 anos

### Municípios

36% Botucatu, 16% São Manuel, 9% Avaré, 8% Pardinho, 31% Outros.



## Qual a atuação desses profissionais?



**ASSISTA!**



**Clique aqui para acessar a pesquisa completa**

## APOIO À COMUNIDADE - RESÍDUOS SÓLIDOS

Estamos envolvidos na promoção da inclusão produtiva e geração de renda associada à preservação do meio ambiente, por isso seguimos dando suporte aos catadores de resíduos sólidos para fortalecer e estruturar a atividade no município de Pardinho. Realizamos, em parceria com o consultor técnico Julio Ruffin Pinhel, atendimento direto aos profissionais da área, visitas técnicas, capacitações e nos reunimos com gestores municipais para fazer a ponte entre o poder público e os catadores, para que estes sejam valorizados, reconhecidos e possam ter condições dignas de trabalho na prestação de seus serviços.

Facilitação do Planejamento Estratégico Participativo 2021/2022 com a Associação dos Catadores de Materiais Recicláveis de Pardinho

Construção do Plano de Ações da Associação com a definição das metas, ações, prazos e responsáveis, com horizonte até dezembro de 2022

16 catadores associados atendidos diretamente

7 visitas técnicas para capacitação na Associação dos Catadores

6.579 beneficiados indiretamente (população de Pardinho)

*“Eu participo do projeto por meio da Associação dos Coletores da Reciclagem de Pardinho. Essa experiência me trouxe mais informações e conhecimento, além da responsabilidade de ajudar as pessoas a serem mais capacitadas na área de resíduos sólidos e na maneira de comunicar tudo isso.”*

**Daiane Mastrocola, coletora de resíduos em Pardinho**



## FAZENDA DOS BAMBUS

Com a missão de tornar a Fazenda dos Bambus autossustentável financeiramente e ser um agrohub com práticas orgânicas, sustentáveis, holísticas e integrativas, o Instituto Jatobás, junto a uma equipe de especialistas, tem trabalhado na criação de um modelo de empreendedorismo rural para otimizar a utilização dos ativos da Fazenda e servir como um agente transformador, que contribui com o desenvolvimento da região. Em 2021, as principais entregas foram:

- Criação de um plano diretor com design de permacultura
- Elaboração de um estudo de viabilidade, com sugestão para utilização de recursos
- Criação de uma matriz de mitigação de riscos e fluxograma para as próximas etapas
- Certificação para produção de orgânicos





## CASA DOS CAIPIRAS

Criada com o apoio do Instituto Jatobás, a Casa dos Caipiras é uma produtora cultural cuja missão é a valorização da música caipira raiz, em todas às suas conexões culturais. Sua atuação é realizada por meio da web rádio, produção de eventos e curadoria de conteúdo.

### Produção Cultural

- Documentário “Música Raiz, Pardinho”
- Documentário Centenário do Carreirinho
- Criação do Circuito do Cinturão Caipira
- Produção da 12º FESMURP - Festival da Música Raiz de Pardinho (formato online)

### Web Rádio

- Maior web rádio de música raiz do Brasil
- 1º lugar como web rádio do segmento sertanejo raiz no estado de São Paulo
- 3º lugar web rádio sertanejo geral no Brasil
- + de 100 mil acessos em agosto/2021
- Acessada em + de 70 países



# TERRITÓRIO SÃO PAULO

## ATUAÇÃO PERIFASUL

Para identificar e estimular projetos que apresentem aspectos inovadores e contribuam para o desenvolvimento do território, a iniciativa sensibiliza, inspira e conecta atores locais a fim de que sejam protagonistas das mudanças, oferecendo metodologias, recursos financeiros e a oportunidade de criar parcerias e redes de atuação. Os projetos selecionados em 2020 encerraram seu processo em 2021. Mais três projetos foram escolhidos e serão acompanhados em 2022. A iniciativa conta com a parceria da Fundação ABH, Fundação Alphaville e Macambira Sociocultural.

3 iniciativas apoiadas  
R\$ 60 mil de aporte total  
7 encontros com 15 especialistas para troca de conhecimento  
(Espiral do Conhecimento)



*“O aporte financeiro que recebemos é importante, mas o aporte emocional e intelectual tem tanta importância quanto. Digo sempre que a gente era uma organização antes do edital e agora somos outra. Tudo mudou. Nunca me senti vista como apenas mais uma ONG ou um número. Sempre fui acolhida como uma pessoa que pode ajudar e transformar a vida de outras pessoas. Sinto-me fortalecida, porque sei que posso fazer o que eu gosto, o que eu acredito e que consigo me sustentar desse gostar.”*

**Samanta Bassalo, da Educa Fora da Caixa**

## MAPEAMENTO DE NECESSIDADES E CARACTERIZAÇÃO TERRITORIAL

Para entender as principais necessidades e potências neste novo território de atuação, no distrito do Campo Belo, de forma a embasar as futuras ações sob o olhar de dados e evidências criar um mapa inicial do distrito do Campo Belo, iniciamos realizamos, em parceria com a Rede Conhecimento Social, um levantamento de dados sociais, econômicos e culturais, que foram analisados e discutidos com os atores da comunidade, para traçar a primeira caracterização do território.

2 workshops realizados de leitura coletiva de dados sobre o Campo Belo realizados  
45 participantes de 12 comunidades  
22 organizações locais envolvidas sociais  
11 representantes do poder público  
5 materiais revisitados  
1 pesquisa entregue  
39 propostas identificadas no relatório

*“A pesquisa vai nos auxiliar a enxergar, de forma mais abrangente e pragmática, o que estamos fazendo e o que pode ser feito com mais foco. Particularmente entendo que a satisfação da ASF é saber que todas as partes estão empenhadas com o mesmo objetivo e realizando suas ações de forma estruturada, tendo como único beneficiado o ser humano que, infelizmente, vive em situação de pobreza ou miséria.”*

**Gilberto Grandolpho, consultor financeiro e cofundador da Associação Assistência Sem Fronteiras (ASF), uma das organizações que participaram dos workshops.**

## INSTITUTOS COMUNITÁRIOS COMO FERRAMENTA DE INOVAÇÃO SOCIAL

O Instituto Jatobás foi escolhido, juntamente com outras 13 organizações espalhadas pelo Brasil, para participar do Programa Transformando Territórios, realizado pelo Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social (IDIS) em parceria com a Mott Foundation, recebendo aporte financeiro para apoiar os atores e lideranças locais do Campo Belo na fundação e implementação de um instituto comunitário. A principal função do Jatobás neste processo é formar um grupo de pessoas engajadas que farão parte da governança deste novo instituto, apoiando na formalização, na captação de recursos e na execução do plano de trabalho, com base nas demandas prioritárias identificadas no relatório de caracterização territorial.

2 workshops de mobilização  
46 participantes do território

*“Atuo há 35 anos como educadora da rede pública de ensino e percebo a necessidade de um trabalho educativo, complementando o ensino regular. A região do Campo Belo, segundo o ‘Mapa das Desigualdades’, apresenta o pior índice de cultura e lazer de São Paulo. Temos 19 favelas e nenhum Centro Educacional Unificado (CEU), teatro, cinema etc. Com o Instituto Espirada, vejo a possibilidade de se desenvolver ações voltadas a educação, cultura, lazer, formação profissional, trabalho e assim contribuir para uma mudança social da região, por meio da articulação de políticas públicas e parcerias com empresas, organizações sociais, instituições públicas e representantes das comunidades.”*

**Professora Maria do Carmo Ferreira Lotfi, do Conselhos Regionais de Meio Ambiente, Desenvolvimento Sustentável e Cultura de Paz (Cades) de Santo Amaro.**

*“Fazer parte do desse novo Instituto é uma forma de agregar algo na minha vida, abrir minha visão para novas perspectivas em relação à nossa região. Um dos benefícios, com certeza, é trazer cultura para o território onde vivemos, algo que não tem muito por aqui. Valorizo as pessoas que são do Instituto, pois é visível que são indivíduos muito esforçados e que querem fazer algo por nós, dando-nos novas oportunidades.”*

**Cassiane Santos de Souza, integrante do projeto Kabuto.**



## REDE POTÊNCIAS PERIFÉRICAS

Com o objetivo de fortalecer o desenvolvimento das iniciativas periféricas, o **Potências Periféricas**, lançado em 2018, propõe espaços de diálogos e trocas horizontais entre coletivos, empreendedores, lideranças, organizações periféricas e investidores para quebrar barreiras de entendimento e promover projetos e iniciativas que fortaleçam o território. Para isso, cria, coletivamente, processos, produtos, parcerias, metodologias e gestão do conhecimento com o propósito de ampliar e consolidar a articulação interna, o engajamento e as conexões entre esses atores. O Instituto Jatobás foi um dos financiadores do Potências em 2021, com um aporte de R\$20 mil.

Aumento do número de organizações financiadoras  
Participação da construção de narrativas do Programa Trilhando (GOYN SP)  
12 novas potências periféricas  
Criação do Fundo Rotativo Solidário (FRS)  
2 workshops do Fundo BIS/Gife sobre aprendizados da plataforma

*“Tenho uma ligação com a periferia muito forte, nascido e criado em Franco da Rocha. Sinto uma conexão muito grande com a arquitetura, com os desenhos, a cultura, a natureza. Tudo tem seu lado mais dolorido e complexo, mas as luzes são maiores. E posso expressar essa visão única trabalhando no Potências Periféricas, uma rede extremamente poderosa de pessoas, histórias, coletividades, apoio, esperança, otimismo, muita vontade de luta e justiça. Propomos criar espaços e oportunidades de diálogo entre líderes periféricos, coletivos, empreendedores, movimentos e organizações sociais e financiadores, visando trocas horizontais baseadas na empatia, que quebrem possíveis barreiras de entendimento mútuo. Somos eternamente gratos ao Instituto Jatobás por todo o apoio.”*

**Bernardo Carvalho, gestor de comunicação da Rede Potências Periféricas**

*“Acreditamos que essa é uma ótima maneira de ser e estar em rede, principalmente em se tratando de temas complexos como o acesso das periferias a recursos e oportunidades financeiras. A rede tem o objetivo de criar um ecossistema sustentável das potências periféricas e isso tem sido possível com a disposição e prontidão de todos os envolvidos, potências, atores intermediários e financiadores e a sensibilidade e confiança do Instituto Jatobás e da Fundação Tide Setubal, que fortaleceram esse caminho e entendimento da forma que organizamos a governança.”*

**João Sales, secretário executivo da Rede Potências Periféricas**

## JORNADA DO JOVEM

A iniciativa teve como propósito criar uma aproximação com jovens das comunidades do distrito do Campo Belo, além de validar e aperfeiçoar a metodologia para ser aplicada junto a esse público em novas Jornadas.

10 encontros  
40 horas de atividades presenciais  
9 inscritos (taxa de conclusão 78%)



## PESQUISA CEATS - REDE COMUNIDADE DE INOVAÇÃO SOCIAL

Em parceria com Centro de Empreendedorismo Social e Administração em Terceiro Setor (Ceats), da FEA/USP, o Instituto Jatobás realizou uma pesquisa de impacto para mensurar os aprendizados, investigar a percepção de valor da Rede para as instituições participantes e gerar conhecimento como legado ao ecossistema de inovação social no Brasil. Foram ouvidos os 22 grupos, coletivos e organizações que compõem a Rede, selecionados pelos editais Divergente Positivo (2018), Inova ZL (2019) ou que fazem parte das relações do Instituto Jatobás. **Os resultados foram apresentados em 2021** e vão nos apoiar para a tomada de decisões sobre ações para o público-alvo.

*“A pesquisa é usada como um balizador, tanto para avaliar os projetos que estão em andamento quanto para a construção de um novo projeto. A escuta ativa dos beneficiários e a utilização dos insights nos novos projetos são fundamentais para um aperfeiçoamento contínuo dos nossos projetos e da organização como um todo.”*

**Renata Safon, responsável pela pesquisa no Instituto Jatobás.**

## ESTÚDIO SOCIAL

Com apoio do Instituto Jatobás, em 2020 foi criada uma produtora de audiovisual especializada em produzir filmes inspiradores para ONGs e empresas que buscam contar histórias com propósito e causas relevantes para engajar e gerar movimentos de mudança. Em maio de 2021, com a entrada do produtor audiovisual Reinaldo Ponte, a produtora passou a se chamar Ponte Social. Após passar por adequações em seu espaço físico, com a elaboração e execução de um projeto acústico e dos cenários do estúdio, através de uma parceria entre Reinaldo e a arquiteta Leiko Motomura, o estúdio começou a produzir, atendendo o Instituto Jatobás e os clientes externos, parceiros do Instituto.

5

transmissões  
de lives

5

vídeos  
produzidos



## AGENTE DEMOCRÁTICO

O **programa** integra a Think & do Tank (TdT), uma área de apoio do Instituto Jatobás, que tem como principal finalidade atuar na gestão do conhecimento. Em 2021, a área realizou o primeiro encontro entre o projeto Escola de Democracia e os agentes das Casas da Democracia, em Pardinho - SP. O resultado deste encontro propiciou o planejamento dos programas relacionados à democracia com Augusto de Franco, que serão desenvolvidos em 2022. Entre as ações já definidas para o próximo ano está um programa com 133 horas formativas para multiplicadores.



# NOSSOS PLANOS PARA O FUTURO

Em 2021, além de todas as ações realizadas nos dois territórios em que atuamos, também passamos por uma transição de gestão, trabalho que nos permitiu fazer um mergulho profundo em nossos macro direcionadores, revisitar nossa identidade, definir novas estratégias para os próximos dois anos (2022/2023), além de permitir desenvolver nossa Teoria da Mudança.

Para fortalecer a equipe, revisitamos nosso modelo organizacional com o objetivo de empreender novas e amplas iniciativas que respondam às demandas dos públicos-alvo. Faz parte dessa nova conformação olhar de forma ampla a área de captação de recursos, com intuito de trazer mais investidores por meio de estratégias inovadoras em que todos os atores tenham ganhos e possam contribuir efetivamente para a formação de pessoas e o desenvolvimento dos territórios.

Temos certeza de que em 2022, estaremos fortalecidos com tantos aprendizados colhidos nestes tempos complexos, além de mais

alinhados e cientes de que precisamos ampliar nossa abrangência e operação.

No próximo ano teremos muitos planos e também algumas novidades. A principal delas, é que vamos transformar a Fazenda dos Bambus, que já nos atende em diferentes ações, em um território de atuação autônomo e autossustentável, dentro do Ecosistema Jatobás. E essa é apenas uma das inovações!

O que nos move continua sendo o nosso combustível para o futuro que se apresenta, cheio de desafios e oportunidades. Com nossos parceiros e apoiadores, queremos contribuir positivamente na ampliação de uma consciência social que leve à realização de ações coordenadas e sinérgicas para a construção de um caminho coletivo, solidário e sustentável a partir dos indivíduos em seus territórios. Vamos sempre articular e empreender esforços para o fomento de uma sociedade mais justa, inclusiva e produtiva que contemple todas e todos.

# NOSSO ECOSSISTEMA

Em 2021, expandimos nossas ações para cidades próximas a Pardinho, na região da Cuesta Paulista, e escolhemos o Campo Belo, distrito da capital paulista, como nosso segundo território de atuação:

## Ecosistema Jatobás



# NEGÓCIOS

## KALEYDOS - NEGÓCIOS PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Iniciativa do Instituto Jatobás, a [Kaleydos](#) é uma plataforma de investimento e desenvolvimento de soluções e negócios (startups de impacto, em estágio inicial) que contribuem com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS). Para isso, oferece suporte customizado, com mentoria, capital semente, cogestão, conexões, de acordo com as especificidades de cada projeto. Em 2021, a Kaleydos investiu em quatro negócios:

### [Tudubambu](#)

originada da cocriação de empresas especialistas na cadeia produtiva do bambu, a empresa nasce com o foco no desenvolvimento e produção de produtos e serviços de bambu, de alto valor agregado, nos segmentos de arquitetura, construção civil, iluminação, decoração e mobilidade urbana.

**Faturamento: cerca de R\$1 milhão**

### [Integrow](#)

empresa que tem a missão de ajudar as organizações na implantação, aprimoramento, integração de programas socioambientais, de governança, de riscos e de compliance de maneira descomplicada. Em 2021, lançou a CONUTAS, plataforma exclusiva de automação e gestão integrada dos programas ESGRC, criada a partir das aplicações científicas do comportamento aliadas à tecnologia.

**Faturamento: cerca de R\$470 mil**

### [Maturi](#)

plataforma que tem o objetivo de ampliar as oportunidades profissionais para pessoas com mais de 50 anos. Em 2021, realizou cursos, eventos e consultorias para colocação de seniores no mercado de trabalho.

**Faturamento: cerca de R\$1,2 milhão**

### [Weuse](#)

aplicativo para aluguel de roupas, com o objetivo de oferecer uma solução mais sustentável e econômica ao consumo de vestimentas. Em 2021, ainda em estágio inicial de tração, o projeto realizou novas rodadas de investimento.



# TRANSPARÊNCIA

Confira o nosso balanço anual.

<b>ATIVO</b>	<b>2021</b>
<b>Circulante</b>	
Caixa e equivalentes de Caixa - sem restrição	177.924
Caixa e equivalentes de Caixa - sem restrição	378.061
Imposto a compensar	3.343
Despesas antecipadas	5.679
Adiantamentos	8.583
<b>TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>573.590</b>
<b>Não Circulante</b>	
Imobilizado	4.813.265
<b>TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>4.813.265</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>5.386.855</b>

<b>PASSIVO</b>	<b>2021</b>
<b>Ciculante</b>	
Fornecedores e Contas a Pagar	215.109
Impostos a Recolher	15.511
Salários e Ordenados	27.278
Provisão de férias e encargos	96.504
Recursos de projetos	378.060
<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>732.462</b>
Patrimônio Social	4.654.393
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>4.654.393</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>5.386.855</b>

<b>DRE</b>	
<b>Receitas</b>	
Doações	7.071.159
Contribuições, convênios e parcerias	82.350
Serviços líquidos, voluntariado e outros	108.785
<b>TOTAL RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>7.262.294</b>
<b>Custos dos convênios e parcerias</b>	<b>-82.350</b>
<b>Resultado bruto</b>	<b>7.179.944</b>

<b>2021</b>	
<b>Despesas</b>	
Gerais e Administrativas	-5.863.310
<b>TOTAL DE DESPESAS OPERACIONAIS</b>	<b>-5.863.310</b>
Resultado oper. antes do resultado financeiro	1.316.634
Resultado Financeiro	-1.276
<b>Superávit / Déficit do exercício</b>	<b>1.315.358</b>

<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO DO INÍCIO DO PERÍODO</b>	<b>3.339.035</b>
<b>SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.315.358</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO NO FIM DO PERÍODO</b>	<b>4.654.393</b>

# NOSSA EQUIPE

Conheça as pessoas que fizeram o Instituto Jatobás acontecer em 2021, desde a equipe gestora e técnica aos nossos conselheiros e colaboradores.

## GOVERNANÇA

### Presidente

Betty Feffer

### Vice-Presidente

Luiz Alexandre Mucerino

### Conselho Consultivo

Aron Zylberman  
Carla Duprat  
Celia Schlithler  
Christina Carvalho  
Claudio Hirschheimer  
Elcio de Lucca  
Ewaldo Russo  
Fernando Alves  
Isabel Franco  
Jorge Feffer  
José Vicente  
Julio Cargnino  
Lea Lobo  
Leo Figueiredo  
Luiza Russo  
Marina Feffer  
Marise Barroso

Paulo Castro  
Regiane Oliveira  
Ricardo Diniz  
Robert van Dijk  
Roberto Campos  
Ronald Kapaz  
Rosa Alegria  
Tania Casado  
Viviane Behar

### Conselho Fiscal

Claudio Hirschheimer  
Bartholomeu Ribeiro  
Isabel Cotta Fernandino

## COLABORADORES

Ademir Sartori  
Ana Lucia Rosa  
Ana Maria Gobbato  
Assis do Nascimento  
Augusto De Franco  
Cacilda Kawagoe  
Carolina Maria de Camargo  
Claudemir da Silva  
Cleber da Cruz  
Ebrahim de Andrade

Ednaldo dos Santos  
Eduarda dos Santos  
Eliandro Pereira  
Elica Oliveira  
Emile Machado  
Eugenio Morato  
Gabriela dos Santos  
Gisele Alexandre  
Isabel Pato  
Ivani Tristan  
João Batista da Silva  
João Batista Gomes  
João Lobato  
Joao Pedro Silva  
João Santos  
Johnny Carron  
Jorge Machado  
José Alves da Silva  
José do Nascimento  
José Ferreira  
Kaliny Santos  
Kauan Ribeiro  
Kelly De Arruda  
Leida Cristina Souza  
Ligia Carnicelli  
Ludimarto Ventura  
Madalena Carneiro  
Marilane Siffoni

Milka Sellanes  
Noel dos Santos  
Osvaldo do Nascimento  
Raquel Sansão  
Regiane Oliveira  
Reinaldo Ponte  
Renata Safon  
Rosane Fagotti Voss  
Sergio Vieira  
Tania Rocha  
Vera Lucia Santos  
Vicente Palmieri  
Vitor Souza  
Viviane Conceição  
Welson Alves  
Willian Borba

## EQUIPE DE PRODUÇÃO DO RELATÓRIO

**Redação:** Mariângela Almeida e Gisele Alexandre  
**Revisão:** Mariângela Almeida  
**Projeto gráfico e diagramação:** Pedro Parrela  
**Apoio editorial:** Regiane Oliveira, Emile Machado, Welson Alves e Kaliny Santos

# NOSSA REDE DE PARCEIROS

Estas são as empresas, instituições e pessoas que fazem a diferença e que estão ao nosso lado no cumprimento de nossa missão. Sem elas, não teríamos chegado até aqui.



